

VYSOKÁ ŠKOLA REGIONÁLNÍHO ROZVOJE, s.r.o.

Bakalářský studijní program B6214 Regionální rozvoj

Zkušební okruhy ke státní závěrečné zkoušce z předmětu TEORIE A PRAXE MANAGEMENTU

1. Podstata managementu. Manažerské činnosti. Úrovně managementu. Management jako vědní obor.
2. Vysvětlíte základní pojmy managementu (management, řízení, vedení, manažer, leader)
3. Vznik, vývoj a myšlenkové směry managementu („školy“ managementu)
4. Koncepce manažerských rolí podle H. Mintzberga. Koncepce manažerských funkcí.
5. Současné manažerské přístupy (procesní, psychologicko sociální, systémové, kvantitativní, pragmatické). Hlavní představitelé.
6. Management změn. Přístupy ke změně. Bariéry bránící změnám a jejich překonávání.
7. Management kvality. Model TQM Komplexní řízení kvality. Předpoklady efektivního zavádění TQM.
8. Management kvality. EFQM Model Excellence. Popis jednotlivých kritérií.
9. Podstata projektu a projektového managementu. Vybrané nástroje projektového managementu.
10. Etika a kultura práce manažera. Kodex manažera.
11. Proces komunikace. Charakteristika efektivní komunikace. Porady.
12. Plánování. Proces plánování. Řízení podle cílů.
13. Strategický management. Vybrané metody a techniky strategického managementu. Metoda SWOT. Benchmarking. Balanced Scorecard. (BSC).
14. Organizování. Poslání organizačních struktur. Klasifikace organizačních struktur.
15. Rozhodování. Rozhodovací proces. Informace a rozhodování.
16. Řízení lidských zdrojů. Plánování, získávání a výběr pracovníků.
17. Vedení lidí. Styl řízení (vedení) a jeho klasifikace. Efektivní styl vedení.
18. Manažerské kompetence. Osobnost manažera. standardy kompetencí manažera střední úrovně řízení.
19. Teorie zaměřené na poznání motivačních příčin.
20. Kontrola. Klasifikace a fáze kontrolních procesů.

Povinná literatura:

- VODÁČEK, L.; VODÁČKOVÁ, O. *Moderní management v teorii a praxi*. Praha : Management Press, 2006.
- DRUCKER, P.F. *To nejdůležitější z Druckera v jednom svazku*. Praha : Management Press, 2007. ISBN 978-7261-066-2.
- BARTOŠOVÁ, H.; BARTOŠ, J. *Základy managementu*. Praha : VŠRR, 2007.

Doporučená literatura:

- BARTOŠOVÁ, H. *Management II. Základy. Vybrané metody a techniky*. Praha: Policejní akademie ČR, 2007.
- BLAKE, R.; MOUTONOVÁ, J. *The New Managerial Grid*. Houston. Texas : Gulf Publishing, 1978, Praha, 1995.
- DONELLY, J.H.; GIBSON, J.L.; IVANCEVICH, J.M. *Management*. Praha : Grada Publishing, 2007. ISBN 80-7169-422-3.
- DĚDINA, J.; CEJTHAMR, V. *Management a organizační chování*. Praha : Grada Publishing, 2005.
- REKTORÍK, J. et al. *Organizace neziskového sektoru. Základy teorie, ekonomiky a řízení*. Praha : Ekopress, 2001.
- ROBBINS, S.P.; COULTER, M. *Management*. Praha : Grada Publishing, 2004.
- SENGE, P.M. *Pátá disciplína*. Praha : Management Press, 2007. ISBN 978-80-7261-162-1.
- SMOLÍK, J.; LUKAS, J. *Psychologie vůdcovství*. Brno : Computer Press, 2007.

VEBER, J. et al. *Managemet. Základy, prosperita, globalizace*. Praha : Management Press, 2005.

Odborné časopisy: *Moderní řízení*, HRM odborný časopis pro řízení lidských zdrojů.

Zpracovala: Doc. Ing. Hana Bartošová, CSc.